



**REPÚBLICA DEMOCRÁTICA DE TIMOR-LESTE**  
**Instituto Nacional de Desenvolvimento de Mão de Obra, Instituto Público**  
**Gabinete da Diretora**  
Rua Komuñal, Bairro Pite, Díli Tlf:(+670) 78295691

Despaxu n.º 29 /GAB-DIR/INDMO, I.P/VIII/2023

**PROSEDIMENTU REKRUTAMENTU KONSULTOR ATU ELABORA PLANU  
ESTRATÉJIKU INDMO, I.P., NIAN BA PERIODU 2024-2030**

Konsidera katak Instituto Nacional de Desenvolvimento de Mão-de-Obra, Instituto Público (INDMO, I.P) estabelese liu husi Decreto-Lei n.º 8/2008, de 5 de março, altera husi Decreto-Lei n.º 34/2009, de 26 de novembro, Decreto-Lei n.º 6/2017, de 22 de março no Decreto-Lei n.º 54/2022, de 20 de julho, ho objetivu atu promove qualidada formasaun profisionál.

Konsidera katak INDMO, I.P., estabelese ona parceria ho *Australia Pacific Training Coalition (APTC)* liu-husi asinatura memorandu entendimentu ne'ebé iha laran hatur mos kona-ba rekrutamentu ba konsultor ida ho objetivu realiza peskiza no elabora planu estratéjiku INDMO, I.P., nian ba período tinan 2024 to 2030. Verba ba finansiamentu konsultor ne'e responsabiliza husi APTC, entretantu, prosedimentu konkursu, rekrutamentu, kontratu no ezekusaun kontratu responsabiliza husi INDMO, I.P.

Konsidera mos katak kontratasau ba konsultor nudar temi ona iha leten presiza realiza bazeia ba regulamentu administrativu ne'ebé mak husi ne'e bele determina no regula marsa procedimentál nesesaria sira.

Bazeia-ba konsideresaun sira ne'e hotu maka, hau, iha kualidade nudar Diretora institutu nian, no iha ezersísiu ba kompeténsia ne'ebé mak prevé ona iha artigo 2.º, n.º 2, alínea w) husi Estatutu INDMO, I.P nian ne'ebé mak aprova liu husi Decreto-Lei n.º 8/2008, de 5 de março iha versaun ne'ebé mak introduz husi Decreto-Lei n.º 54/2022, de 20 de julho, determina hanesan tuir mai:

1. Autoriza no loke ba públiku, rekrutamentu konsultor ho objetivu realiza peskiza nesesária no elabora Planu Estratéjiku INDMO, I.P., ba período tinan 2024 to 2030.
2. Ba efeitu número 1 nian, aprova, iha em aneksu no halo parte integrante husi instrumentu ida ne'e:
  - a) Aneksu I - Prosedimentu no orientasaun sira ba konkursu no selesaun;

- b) Aneksu II Kompozisaun Júri;
  - c) Aneksu III – Termu Referénsia.
3. Instrumentu ida ne'e hahú vigora iha loron ne'ebé hetan assinatura.

Dili, loron 01, fulan agosto, 2023.



Isabel Fernandes de Lima

Diretora

## Aneksu I

### Prosedimentu no Orientasaun sira ba Konkursu no Selesaun nian

1.<sup>o</sup>

#### Tipu konkursu no vaga

1. Konkursu ida ne'e iha natureza konkursu públiku.
2. Númeru vaga hamutuk ida.

2.<sup>o</sup>

#### Kandidatura

1. Kandidatu tenki submete aplikasaun presensial iha eskritóriu INDMO, I.P., nian ne'ebé mak lokaliza iha Rua Komuñal, Bairro-Pité (ETDA nia sorin) tuir kalenáriu ne'ebé mak fó sai no iha oras servisu nian.
2. Dokumentu hotu bele submete iha suporte *hard copy* no bele iha *soft copy* ne'ebé grava iha USB no entrega iha eskritóriu INDMO, I.P., nian.

3.<sup>o</sup>

#### Faze konkursu

Faze konkursu fahe ba rua, mak hanesan:

- a. Faze avaliasaun kurikular;
- b. Faze entrevista profisionál.

4.<sup>o</sup>

#### Faze avaliasaun kurikular

1. Faze ida ne'e hanaran faze dahuluk iha konkursu ida ne'e no ho karater eliminatória.
2. Avaliasaun sei realiza ba:
  - a) Curriculum Vitae (CV) kandidatu nian inklui dokumentu suporte ne'ebé mak submete;
  - b) Proposta téknika;
  - c) Resposta ba kritériu selesaun.

X

5.<sup>º</sup>

#### Rezultadu selesaun dokumentu

Husi rezultadu avaliasaun kurikular sei halo *short list* no kandidatu ne'ebé mak admite iha avaliasaun kurikular mak sei hetan kontaktu para tuir entrevista profisionál.

6.<sup>º</sup>

#### Faze entrevista

1. Prova entrevista hanesan faze ikus nian husi konkursu.
2. Ekipa júri ne'ebé hetan ona fiar mak sei elabora sekuénsa pergunta sira entrevista nian nian.
3. Objetivu husi faze ne'e mak atu avalia profisionalidade kandidatu nian inklui asuntu sira kona-ba resposta iha kritériu selesaun, CV no proposta téknika.
4. Prova entrevista sei realiza iha data ne'ebé determina ona tuir kalendáriu aprova iha instrumentu ida ne'e.
5. Kandidatu ne'ebé la marka presensa iha loron prova nian, hetan DESQUALIFICAÇÃO AUTOMÁTICA.

7.<sup>º</sup>

#### Rezultadu no publikasaun

1. Wainhira termina faze ikus, equipa Júri sei kompila rezultadu no rekomenda ba Diretor INDMO, I.P nudar orgaun diresaun institutu nian atu omologa rezultadu final no publika iha meius adekuadu inklui notifikasi kandidatu ne'ebé liu iha vaga.
2. Kandidatu ne'ebé hetan persentazen akumulativu a'as liu mak admiti ba vaga nebe nia aplika ba.
3. Juri bele atribui SUPLENTE ba kandidatu ne'ebé hetan persentajen akumulativa aas tuir kedas ida ne'ebé qualificado ba vaga atu bele garante susbituisaun karik ida be kualifikadu hetan impedimentu.
4. Konsidera impedimentu wainhira individuo kualifikadu ba vaga hetan asidente grave, moras mental, mate, no impedimentu seluk ne'ebé mak impossibilita kandidatu atu kumpri nia never.
5. Wainhira impata iha persentazem akumulativu, sei determina bazeia-ba sekuénsia tuir mai:
  - a. Esperiensia serbisu;

*[Handwritten signature]*

- b. Kualifikasaun akademika ka formasaun relevante;
  - c. Fo vantajen ba jeneru feto;
  - d. Fó vantajen ba ida be iha idade konsideravelmente bot liu.
6. Kandidatu ne'ebé kualifikadu ba vaga sei apresenta-an iha instituto tuir horariu ne'ebé sei determina husi superior ierarkiku.

8.<sup>º</sup>

#### Ekipa Júri

Dever ekipa júri ba faze selesaun dokumentu mak:

- a. Garante justisa no imparsialidade iha selesaun dokumentu no entrevista;
- b. Garante konfidencialidade ba dados kandidatus sira nian;
- c. Kompila no aprova lista kandidatu ne'ebé passa no la passa iha avaliasaun kurikular no entrevista, hato ba Diretor INDMO, I.P., atu homologa.

9.<sup>º</sup>

#### Reklamasaun no Rekursu

1. Kandidatu ne'ebé la satisfaz ho rezultadu avaliasaun kurikular no entrevista, iha direito atu reclama ba equipa juri no recorre ierárkikamente ba Diretor INDMO, I.P.
2. *Prazo 5 dias* ba reklamasaun nune'e mós ba rekursu ierárku konta hahú husi loron ne'ebé fó sai rezultadu.
3. Rekursu no reklamasaun sai husi prazo ne'ebé temi, sei la konsidera.
4. Reklamasaun no rekursu tenki akompaña ho fundamentasaun loos no dokumentu komprovativu.

10.<sup>º</sup>

#### Kalendáriu Implementasaun

1. Kalendáriu ne'ebé hatur iha ne'e laiha karater vinculativu katak bele ajusta tuir kompleksidade iha implementasaun rekrutamentu ida ne'e wainhira realidade iha terrenu justifika duni.
2. Kalendáriu konkursu mak hanesan:
  - a. Anunsiu Vaga: 01-11 Agosto 2023;
  - b. Submisaun Dokumentu: 14 -16 Agosto 2023;
  - c. Avaliasaun Dokumentus: 17-18 Agosto 2023;

- d. Anunsiu rezultadu avaliaun dokumentu: 21 Agosto 2023;
- e. Entrevista: 23 Agosto 2023;
- f. Anunsiu rezultadu entrevista: 24 agosto 2023;
- g. Reklamasau no Rekursu: 25-30 agosto 2023
- h. Asinatura Kontratu: 31 agosto 2023;
- i. Ezekusaun kontratu hahú: 1 Setembro 2023.

Aneksu II  
Kompozisaun Juri

1. Juri ba avaliasaun kurikular no entrevista profisionál, kompostu husi:
  - a. Lidvina T. P. Tilman, presidente;
  - b. Arlindo da Costa, vogal;
  - c. Jaquelina de Aitara Sarmento, vogal.
2. Jurí ne'ebé iha impedimentu, bele justifika ho razaun klaru no delega nia funsaun liu husi karta ho koñesimentu superior ierarkiku.

X

## ANEXO III

### TERMOS DE REFERÊNCIA

#### 1. Introdusaun

Instituto Nacional de Desenvolvimento da Mão-de-Obra, Instituto Público (INDMO, I.P.), mak administrasaun indireta Estadu nian ne'ebé estabelese liu husi Decreto-Lei n.º 8/2008, de 5 de março. INDMO, I.P., nudar orgaun regulador ba formasaun profisionál iha rai-laran nune'e mos kolabora ho entidade kompetente iha ensinu tekniku profisionál hodi atribui lisensa no akreditasaun.

Instituto desempenha nia papel importante tebes iha planu integrasaun Timor-Leste ba *Association of South-east Asian Nations* (ASEAN), iha implementasaun ba prioridade sira ne'ebé mak hatur ona iha Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) 2015-2030, iha Plano Estratégico Nacional de Desenvolvimento (PEDN) 2011-2030, iha Plano TVET 2011-2030, iha Estratégia Nacional de Emprego (NES) 2017-2030 no iha Comunidade dos Países de Língua Portuguesa (CPLP). Alénde ne'e, institutu mos reprezenta interesse Estadu nian iha Organização dos Ministros da Educação do Sudeste Asiático ou *South-east Asian Ministers of Education Organisation* (SEAMEO), prinsipalmente, iha preservasaun kualidade no inkluzaun TVET nian, iha mobilidade traballador ka servisu-nain ne'ebé mak iha kualifikasiadaun diak no-mos profisional sira iha rejiaun, entre Estadu membru sira, iha promosaun ba nesesidade atu selebra akordu rekoñesimentu mútu ka *Mutual Recognition Arrangements* (MRAs), rekoñesimentu mútu ba habilidade ka *Mutual Recognition of Skills Arrangements* (MRS) nune'e-mos iha promosaun habilidade ne'ebé mak bele responda lais liu ba mudansa sira iha servisu fatin no iha setor industria nian hotu.

Atu bele implementa ho didiak instituto nia atribuisaun sira maka, estabelese ona parseria ho *Australia Pacific Training Coalition* (APTC) atu bele rekruta konsultor ida ne'ebé mak iha kualifikasiadaun suficiente ho nune bele realiza peskiza nesesária no-mos desenvolve Planu Estratéjiku INDMO, I.P., ba periodu tinan 2024 too 2030. Planu estratéjiku refere sei sai nudar dokumentu mestre ne'ebé mak orienta institutu iha implementasaun ba nia atividade sira atu nune'e bele garante kualidade iha promosaun ba programa edukasaun no formasaun profisionál ne'ebé mak prontu atu responde ho diak ba demanda merkadu traballu nune'e mos bele kontribui ba desenvolvimentu socioekonómiku Timor-Leste nian.

## **2. Objetivu**

Objetivu husi konsultor nian mak atu realiza peskiza nesesária hodi desenvolve planu estratéjiku INDMO, I.P., ba períodu tinan 2024 too 2030.

Planu estratéjiku refere tenki:

- a) Fornese vizaun no misaun ne'ebé mak klaru inklui prinsípiu orientador sira ne'ebé mak orienta asaun institutu nian no sira ne'e tenki reflete didiak iha atribuisaun legal INDMO, I.P., nian;
- b) Identifika metas no objetivu estratéjiku ne'ebé mak alínea ho atribuisaun, vizaun no misaun INDMO, I.P. nian;
- c) Dezenvolve planu asaun ne'ebé mak deskreve didiak estratéjias, atividades no resultadu espesífiku sira ne'ebé mak atu atinje iha kada meta no objetivu estratéjiku.
- d) Fornese estrutura monitorizadaun no avaliaun ne'ebé mak iha kualidade atu akompaña progresu, sukat resultadu no dentifika áreas ne'ebé seidauk diak atu hadiak liu tan.
- e) Identifika prinsipais indikadores dezempeňu ne'ebé mak sei utiliza atu hodi avalia dezempeňu INDMO, I.P., no nia kontributu ba desenvolvimentu setor edukasaun no formasaun profisionál iha Timor-Leste.

## **3. Responsabilidade prinsipál konsultor nian**

Responsabilidade prinsipál husi konsultor nian mak hanesan tuir mai:

- a) Analiza relatório atual kona-ba avaliaun institucionál INDMO, I.P., nian, planu estratéjiku INDMO, I.P., política, regulamentu sira no orientasaun sira ne'ebé mak relevante ba setor edukasaun no formasaun profisionál iha Timor-Leste no-mos dokumentu sira seluk ne'ebé mak relevante tebes ba servisu ida ne'e nian;
- b) Halo peskiza analítica ba iha partes nakait (interessada) sira atu hodi identifika nesesidades, prioridades no expetativas husi partes nakait sira, inklui ajênsias governamentais, fornesedores formasaun profissionais, empregadores, trabalhadores, formandos no organizações sociedade civil relevantes;
- c) Dezeña esbosu inisiál planu estratéjiku utiliza informasaun ne'ebé hetan husi análise dokumentu no peskiza analítica;

- d) Realiza konsultas pública no *workshops* ho parte nakait sira hodi nune bele rekolla informasaun nesesária no-mos *feedback* kona-ba esbosu inisial planu estratéjiku nian;
- e) Dezenvolve kuidadozamente esbosu planu estratéjiku no nia Quadro M&A ne'ebé mak espesifika indikadores no kronogramas ne'ebé mak reflete kontribuisaun sira, *feedback* no rekomendasaun sira husi parte nakait sira no alínea ho atribuisaun, vizaun misaun INDMO, I.P nian;
- f) Aprezenta esbosu inisial planu estratéjiku ho M&A *Framework* ba INDMO, I.P., no husu *feedback* no komentáriu;
- g) Konsolida no finaliza planu estratéjiku bazeia-ba *input* no *feedback* ne'ebé mak simu husi INDMO, I.P. no parte relevante seluk;
- h) Submeter planu estratéjiku finál ba INDMO, I.P;
- i) Akompaña apresentasaun no defesa ba planu estratéjiku refere iha Conselho de Ministros para bele hetan aprovasaun liu husi rezolusaun Governu nian.

#### 4. Entregáveis

Espetativa ne'ebé mak hein husi konsultor mak hanesan:

<b>Rezultadu servisu</b>	<b>Observasaun pagamentu nian</b>
1. Relatóriu inisiál (konseitu inisial) deskreve tendénsias no nesesidades atual ne'ebé mak mosu iha domíniu TVET nian, metodolojia, planu traballu no kronograma atu realiza konsultoria.	10%
2. Rezultadu konsulta no/ka relatório avaliasaun kona-ba kapasidade institusionál INDMO, I.P nian, tendénsias no nesessidades futuru.	20%
3. Projetu planu estratéjiku INDMO, I.P. ba períodu tinan 2024 too 2030 ne'ebé mak inklui ona vizaun no misaun ne'ebé mak klaru, prinsípios orientadores atuasaun, metas no objetivos estratéjiku, planu asaun no estrutura monitorizaun no avaliasaun, Kópia apresentasaun PowerPoint kona-ba esbosu planu estratéjiku refere.	30%

4. Planu estratéjiku versaun finál INDMO, I.P. nian ne’ebé mak akomoda ona sujestau sira mai husi INDMO, I.P., no-mos parte relevante sira seluk. 40%
- 

## 5. Kritériu Selesaun

Konsultor obrigatoriamente tenki iha kualifikasaun sira hanesan tuir mai:

- a) Diploma ka lisensiatura iha kualker área;
- b) Saudável fizika no psikolójikamente;
- c) Iha esperiênsia kona-ba peskiza, elabora no dezenvolve planu estratéjiku iha setor públiku ka privadu ka alabora política no direktrizes ruma ne’ebé mak liga ho setor edukasaun, treinamentu no dezenvolvimentu merkadu traballu;
- d) Exelente iha kapasidade peskiza, análise no elaborasaun;
- e) Iha kapasidade diak iha kordenasaun, komunikasaun servisu ne’ebé mak envolve entidade oi-oin;
- f) Iha koñesimentu diak kona-ba sistema edukasaun no formasaun profisionál iha Timor-Leste, inklui política, regulamentu no diretrizes relavante sira;
- g) Hatene diak lian ofisiál Timor-nian no fluente iha dalen inglés.

## 6. Prazu no remunerasaun

- a) Prazu ezekusaun servisu mak loron 75 (hitunoluresinlima), konta hahú husi loron uluk fulan setembru tinan 2023 nian.
- b) Remunerasaun sei selu bazeia-ba kontratu.

## 7. Relatóriu

- a) Konsultor tenki relata progresu servisu ba Diretor da INDMO, I.P., no servisu iha supervizaun superior ierárikiku INDMO, I.P., nian ka ema ne’ebé hetan delegasaun kompeténsia;
- b) Relatóriu tenki kontén matéria sira ne’ebé mak hatur ona iha pontu 4 husi dokumentu ida ne’e.



## **8. Dokumentu nesesáriu**

Kandidati tenki haruka dokumentu sira ne'ebé hanesan temi tuir mai, digitalizadu iha PDF ida deit (único documento em PDF):

- a) Karta motivasaun dirije diretamente ba Presidente júri, Sra. Lidvina T. P. Tilman;
- b) Respostas ba kritériu selesaun ne'ebé hatur ona iha número 5;
- c) Curriculum Vitae atualizado (máximo de 3 páginas), asina husi requerente no testemuña eh referénsia ema nain rua;
- d) Proposta téwnika (plano de trabalho detalhado) ne'ebé inklui kedas ona: a) espozisaun motivu ne'ebé apoiu kandidatu hodi kandidata-an no hanoin katak soin ba servisu ida ne'e; b) metodolojia adekuada ne'ebé sei utiliza hodi tulun atu halo servisu; no c) kalendáriu ezekusaun servisu, inklui informasaun pertinente seluk.

## **9. Aprezentasaun proposta**

Proposta tenki entrega iha eskritóriu INDMO, I.P., nian iha loron servisu, tuir kalendáriu ne'ebé mak fo sai to oras 17:00 (hora de Timor-Leste).